

I. ÉVOLUTION DES CHIFFRES CLES D'INDICATEURS DE PERFORMANCE AU 31 DECEMBRE 2025

Indicateurs de performance

Indicateurs	Réalisations 2024	Prévisions 2025	Réalisations 2025	Taux	
				d'exécution (4)=(3)/(2)*100	d'accroissement [(5)= (3)/(1)-1]*100
Taux de disponibilité des transformateurs MT/BT	89,13%	87,50%	87,23%	99,69%	-2,13%
Taux de disponibilité des cabines MT/BT	87,91%	99,28%	99,70%	100,42%	13,41%
Nombre d'interruptions MT aux 100 Km	239,78	290	467	62,10%	94,76%
Nombre d'interruptions BT aux 100 Km	173,42	185	295	62,71%	70,11%
Durée moyenne d'interruptions MT aux 100 Km	3,71	3,60	3,29	109,42%	-11,32%
Durée moyenne d'interruptions BT aux 100 Km	5,67	5,00	5,13	97,47%	-9,52%
Nombre des cabines sous régime de délestage	466	370	467	126,22%	0,21%

*N.B. En ce qui concerne le nombre moyen, la durée moyenne d'interruptions et le nombre des cabines sous régime de délestage, l'objectif est de les baisser pour parler des améliorations. Le taux d'exécution se calcule dans le sens contraire, soit (2)/(3)*100.*

PRODUCTION DE L'ENERGIE

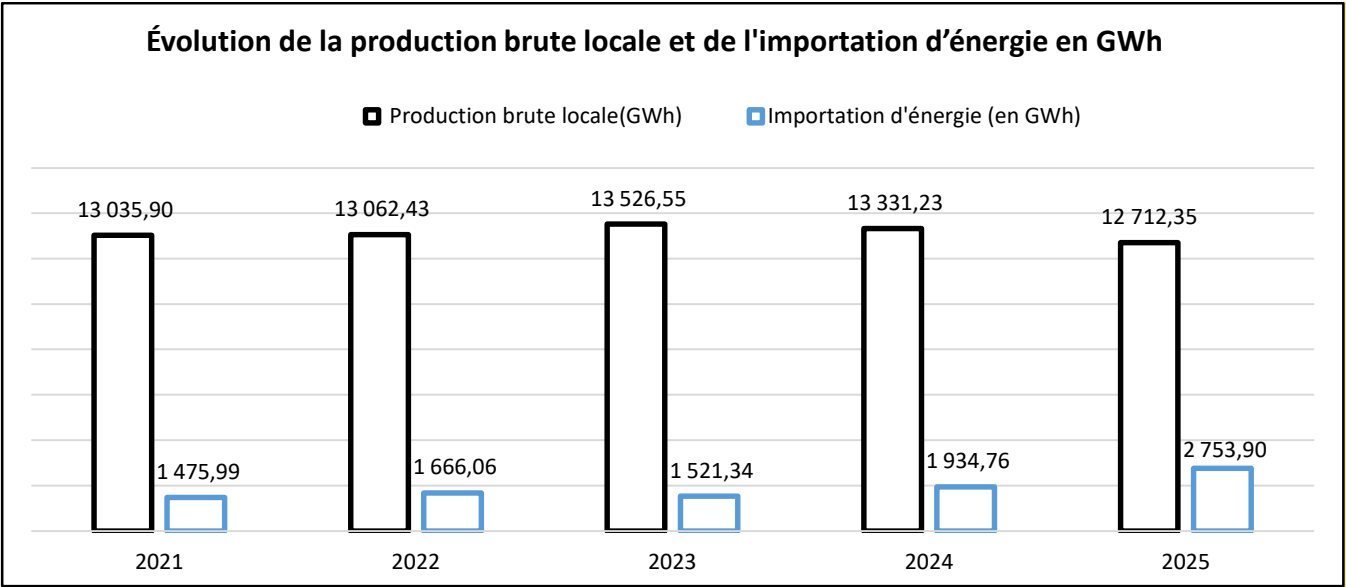
Évolution des agrégats et indicateurs de Production

Désignation	2021	2022	2023	2024	2025
1. Puissance installée (MW)	2 623,64	2 625,33	2 628,97	2 629,12	2 629,82
- Hydroélectrique	2 585,94	2 585,94	2 585,94	2 585,94	2 585,94
- Thermique	37,70	39,39	43,03	43,18	43,88
2. Puissance disponible (MW)	1 791,39	1 812,63	1 899,86	1 605,89	1 928,72
- Hydroélectrique	1 775,76	1 794,60	1 880,35	1 585,81	1 913,85
- Thermique	15,63	18,03	19,51	20,08	14,87
3. Puissance moyenne utilisée (MW)	1 488,79	1 492,52	1 545,60	1 525,21	1 455,05
- Hydroélectrique	1 487,81	1 490,51	1 543,42	1 520,27	1 449,40
- Thermique	0,98	2,01	2,18	4,94	5,65
4. Production brute (GWh)	13 035,90	13 062,43	13 526,55	13 331,23	12 712,35
- Hydroélectrique	13 033,20	13 056,88	13 520,38	13 317,60	12 696,76
* Réseau interconnecté	12 913,97	12 921,78	13 400,11	13 204,58	12 583,88
* Réseau isolé	119,23	135,10	120,27	113,02	112,88
- Thermique	2,70	5,55	6,17	13,63	15,58
5. Taux de disponibilité de puissance					
- Hydroélectrique	68,67%	69,07%	72,71%	61,27%	74,01%
- Thermique	41,45%	45,09%	45,34%	46,50%	33,88%
6. Taux d'utilisation de puissance					
- Hydroélectrique	83,78%	83,06%	82,08%	95,87%	75,73%
- Thermique	6,27%	11,15%	11,45%	24,59%	37,97%

IMPORTATION DE L'ENERGIE

Évolution des importations de l'énergie en GWh

Désignation	2021	2022	2023	2024	2025
Total Importation d'énergie (en GWh)	1 475,99	1 666,06	1 521,34	1 934,76	2 753,90
Secteur interconnecté	1 451,50	1 641,83	1 497,11	1 910,53	2 729,67
Secteur isolé	24,49	24,23	24,23	24,23	24,23

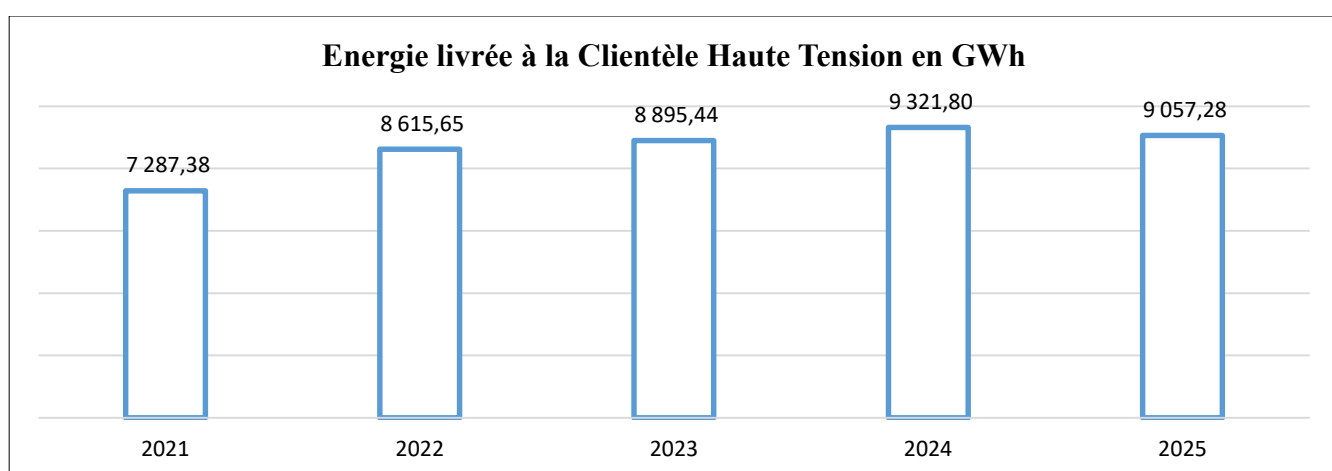
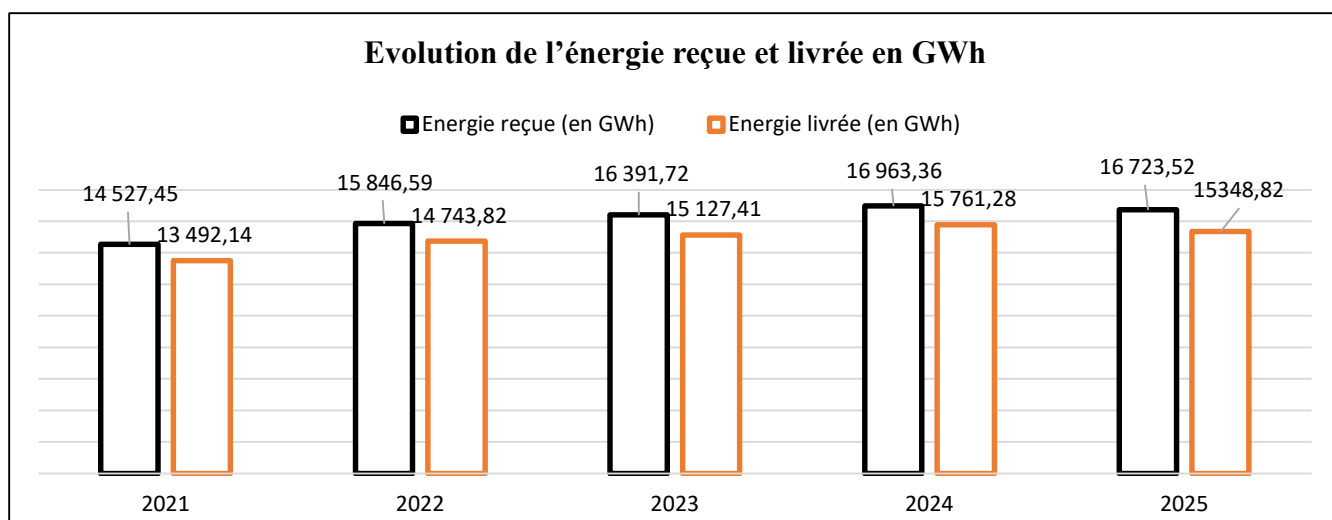


II. ÉVOLUTION DES CHIFFRES CLES AU 31 DECEMBRE 2025

TRANSPORT DE L'ENERGIE

Évolution des agrégats et indicateurs de Transport

Désignation	2021	2022	2023	2024	2025
Energie reçue (en GWh)	14.527,45	15.846,59	16.391,72	16.963,36	16.692,85
Production SNEL SA	12.855,43	12.873,66	13.343,31	13.156,05	12.486,74
Production BUSANGA (Producteur indépendant)	220,52	1.331,11	1.551,30	1.844,88	1.476,45
Import	1.451,50	1.641,82	497,11	1.962,43	2.729,67
Energie livrée (en GWh)	13.492,14	14.743,82	15.127,41	15.761,28	15.348,82
Auxiliaries	57,12	61,19	61,27	60,13	56,17
Clientèle HT	7.287,38	8.615,65	8.895,44	9.321,80	9.057,28
Distribution	6.097,54	6.016,32	6.118,35	6.341,37	6.177,88
Export	50,10	50,66	52,35	37,97	57,49
Rendement du transport	92,87%	93,04%	92,29%	92,91%	91,96%

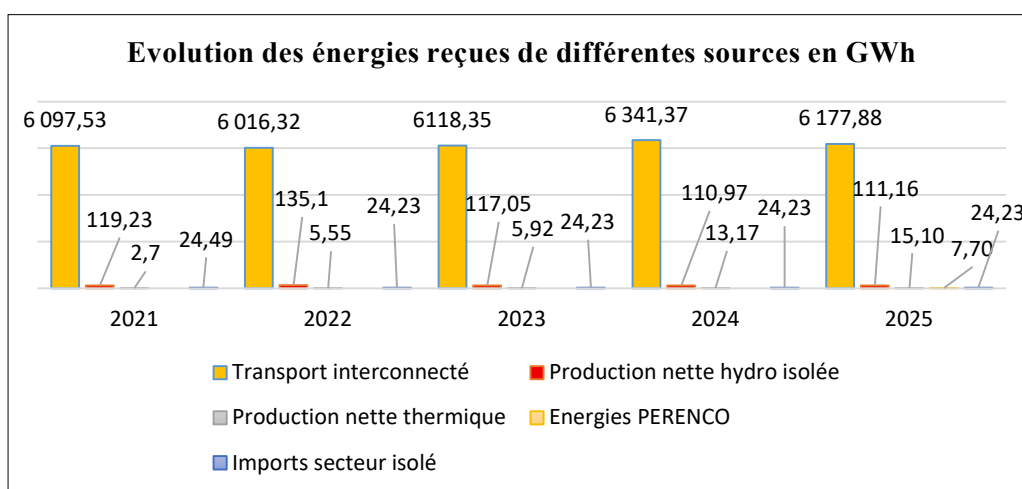
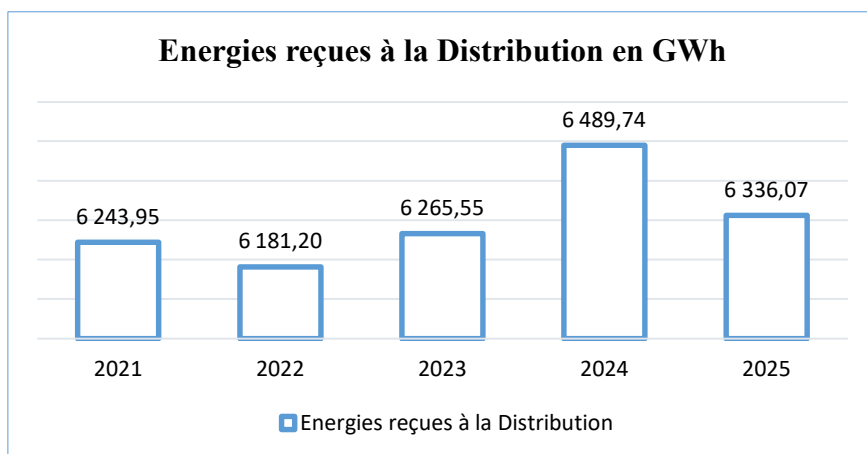


III. ÉVOLUTION DES CHIFFRES CLES AU 31 DECEMBRE 2025

DISTRIBUTION DE L'ENERGIE

Évolution des agrégats de Distribution

Désignation	2021	2022	2023	2024	2025
Total Energie reçue à la Distribution suivant les sources (en GWh)	6 243,95	6 181,20	6 265,55	6 489,74	6 336,07
Transport interconnecté	6.097,53	6.016,32	6.118,35	6.341,37	6.177,88
Production hydro isolée	119,23	135,10	117,05	110,97	111,16
Production thermique	2,70	5,55	5,92	13,17	15,10
Energie reçue de PERENCO	-	-	-	-	7,70
Importation secteurs isolés	24,49	24,23	24,23	24,23	24,23



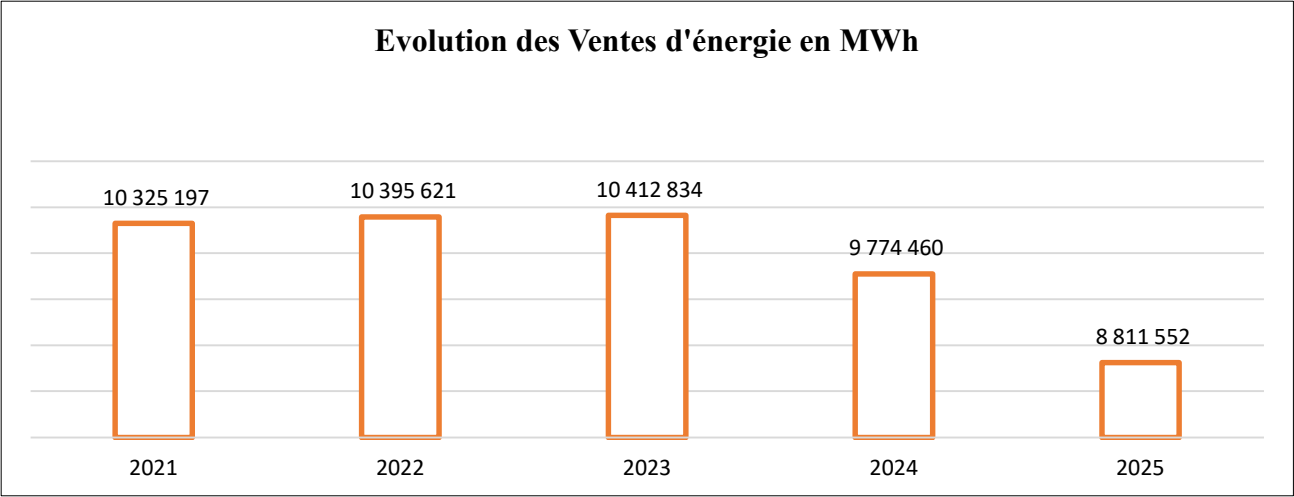
IV. ÉVOLUTION DES CHIFFRES CLES AU 31 DECEMBRE 2025

COMMERCIALISATION DE L'ENERGIE

■ Ventes énergie en MWh

Évolution des ventes réparties par segment de la clientèle

Désignation	2021	2022	2023	2024	2025
Ventes en MWh	10 325 197	10 395 621	10 412 834	9 774 460	8.811.552
HT	7 038 503	6 996 427	6 975 127	6 202 404	5.477.907
LOCAL	5 457 600	5 243 455	5 316 604	5 416 274	4.761.295
IMPORT	1 580 903	1 752 972	1 658 523	786 130	716.612
MT	1 025 387	1 115 803	1 190 745	1 345 682	1.243.199
BT	1 804 004	1 847 894	1 776 656	1 708 700	1.654.348
EXPORT	50 213	50 409	48 611	19 696	3.036
ETAT	407 090	385 088	421 695	497 978	433.062



INDICATEURS DE PERFORMANCE

Taux de disponibilité de puissance et taux d'utilisation de puissance

Désignation	Réalisations 2024 (1)	Prévisions 2025 (2)	Réalisations 2025 (3)	Taux	
				d'exécution (4) = (3)/(2)	d'accroissement (5) = (3)/(1)- 1*100
Taux de disponibilité de puissance	61,08%	80,73%	73,34%	90,85%	20,07%
Hydroélectrique	61,32%	81,20%	74,01%	91,15%	20,69%
Thermique	46,50%	47,61%	33,88%	71,16%	-27,14%
Taux d'utilisation de puissance	94,17%	76,69%	75,44%	98,37%	-19,89%
Hydroélectrique	95,05%	77,05%	75,73%	98,29%	-20,33%
Thermique	24,59%	33,63%	37,97%	112,91%	54,41%

III. BILAN DES ACTIVITES 2025

Au regard des indicateurs de performance dégagés après le bilan énergétique ci-haut, il est noté par rapport à l'année 2024 ce qui suit :

- un accroissement de 20,07% du taux de disponibilité de puissance, justifié par la remise en service des groupes cités ci-haut ;
- une baisse de 19,89 % du taux d'utilisation de puissance, suite principalement à la réduction des charges des groupes des centrales de Mwadingusha et Koni (étiage sévère de la Lufira) ;
- une dépréciation de 3,01% du facteur de charge pour l'ensemble du parc de production de SNEL SA, justifiée par les mêmes raisons évoquées précédemment.

Pour rappel, le facteur de charge est le rapport entre la production réalisée et celle qui devrait être réalisée partant de la puissance installée.

INCIDENTS MAJEURS

Les incidents majeurs ayant impacté négativement l'activité de la production au courant de l'année 2025 sont :

❑ Secteur Hydroélectrique

➤ Centrale d'Inga 1

- **G13, G14 et G15:** plusieurs déclenchements des groupes enregistrés par rejet GRS;
- **G13:** arrêt du groupe, suite à la montée de pression accumulateur due au coincement du robinet RL du régulateur de vitesse;
- **G14:** arrêt du groupe, pour gestion du niveau d'eau dans le bassin de Shongo.

➤ Centrale d'Inga 2

- **G21:** plusieurs déclenchements du groupe par rejet GRS et par Station hydraulique niveau huile très bas;
- **G22 :** du 09 et 25/05/2025 découplage du groupe suite à l'audition d'un bruit anormal aux ventilos du pont redresseur n°2 et déclenchement du groupe par SP 6 défaut position ;
- **G23:** plusieurs arrêts du groupe suite:
 - ✓ à la pollution d'huile palier turbine;
 - ✓ au défaut de Servo-Positionneur n°19 (SP19) ;
 - ✓ par SP10 défaut position.
- **G26 :** découplage du groupe au cours de la période pour plusieurs raisons dont : l'insuffisance de charge, la sécurisation des travaux de contrôle des panneaux des grilles des pertuis amont de prise d'eau au G25 ;
- **G27:** Plusieurs déclenchements du groupe par rejet GRS; vannage rupture biellette aube n°20;
- **G28 :** indisponibilité du groupe, à cause de rupture de biellette, déclenchement du groupe par rejet GRS.